



სახელმწიფო აუდიტის სამსახური

აუდიტის ფარგლებში გახეობილი რეკომენდაციების შესრულების წინააღმდეგობის
ანგარიში

2022

სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის ჩაკომენდაციები

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის საქმიანობის მიზანია ხელი შეუწყოს საჯარო ფინანსების ეფექტიან მართვას, აგრეთვე საჯარო მმართველობის ძირითადი პრინციპების – გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების განმტკიცებას
- ▶ აუდიტის სამსახური აუდიტორული საქმიანობით განსაკუთრებულ როლს ასრულებს პარლამენტის მიერ საჯარო ფინანსების მართვის ზედამხედველობის პროცესში
- ▶ სამსახური ავლენს საჯარო მმართველობის სფეროში არსებულ სისტემური ხასიათის ხარვეზებს და მათ აღმოსაფხვრელად გასცემს რეკომენდაციებს
- ▶ რეკომენდაციები აუდიტის სამსახურის ძირითადი პროდუქტია, რომელთა შესრულებით მატერიალიზდება სამსახურის მიერ მოტანილი სარგებელი
- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის რეკომენდაციები ხელს უწყობს გამოვლენილი ნაკლოვანებების აღმოფხვრას და მომავალში მათ პრევენციას
- ▶ რეკომენდაციების შემუშავებისა და მონიტორინგის პროცესში სამსახური ხელმძღვანელობს უმაღლესი აუდიტორული ორგანიზაციების საერთაშორისო სტანდარტებით (ISSAIs), საერთაშორისო უკეთესი პრაქტიკითა და გამოცდილებით

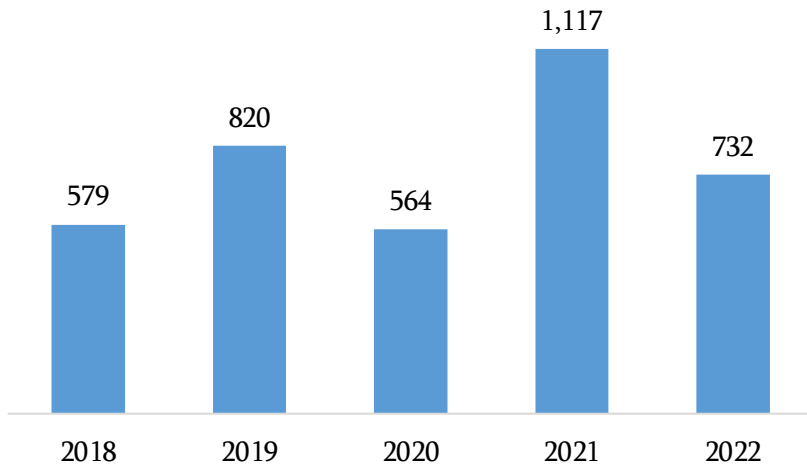
ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგი

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახური მუდმივად ახორციელებს რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგს. მონიტორინგის შედეგები აისახება სამსახურის წლიური საქმიანობის ანგარიშში და მიეწოდება პარლამენტს
- ▶ რეკომენდაციების მონიტორინგის მიზანია მათი დროული შესრულების უზრუნველყოფა
- ▶ რეკომენდაციების შესრულების სტატუსი განისაზღვრება საბიუჯეტო ორგანიზაციებიდან გამოთხოვილი ინფორმაციის საფუძველზე
- ▶ სამსახური აანალიზებს მიღებულ დოკუმენტაციას და რეკომენდაციის შესრულების მდგომარეობას რეკომენდაციის გაცემის ეტაპზე უწყების მიერ წარმოდგენილი სამოქმედო გეგმით განსაზღვრულ აქტივობებთან და ვადებთან მიმართებით
- ▶ მიღებული შედეგების მიხედვით რეკომენდაციას ენიჭება შესრულების სტატუსი
- ▶ თუ უკვე დადგა სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული რეკომენდაციის შესრულების ვადა, რეკომენდაციას ენიჭება შესრულებულის, ნაწილობრივ შესრულებულის ან შეუსრულებლის სტატუსი. წინააღმდეგ შემთხვევაში, რეკომენდაციას ენიჭება მიმდინარეს სტატუსი

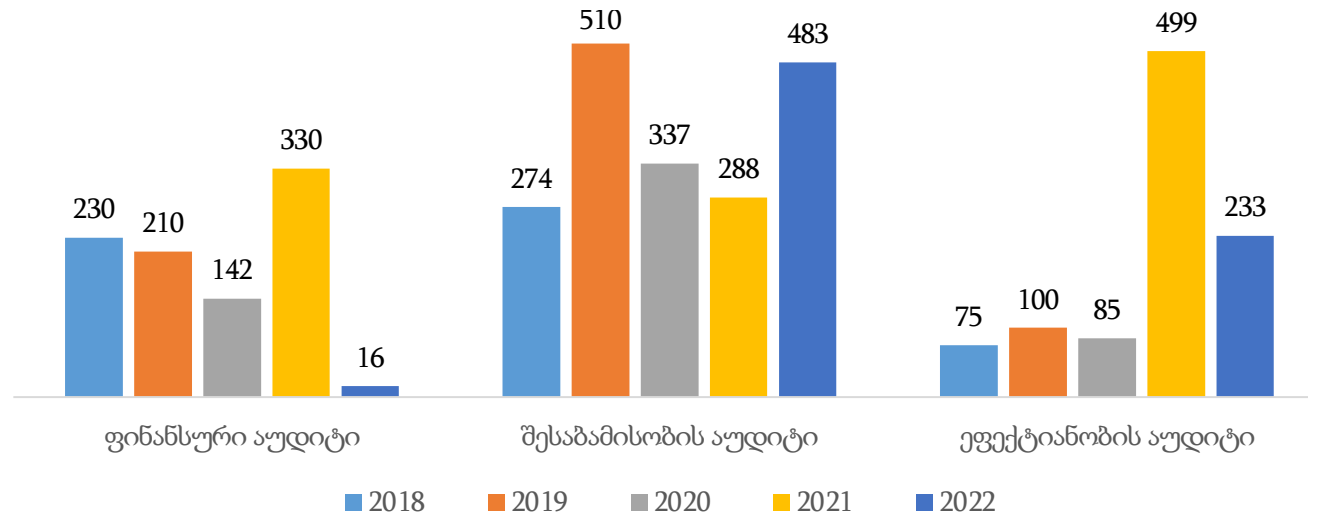
ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ 2018-2022 წლებში სახელმწიფო აუდიტის სამსახურმა გასცა 3,812 რეკომენდაცია, რომელთა 29% გაიცა 2021 წელს ჩატარებულ აუდიტებში
- ▶ რეკომენდაციების 50% გაცემულია შესაბამისობის აუდიტებში, რაც განპირობებულია იმით, რომ სამსახური ყველაზე დიდი რაოდენობით აღნიშნული ტიპის აუდიტს ატარებს
- ▶ ბოლო წლებში მნიშვნელოვნად გაიზარდა როგორც ეფექტიანობის აუდიტების, ასევე აღნიშნული სახეობის აუდიტის ფარგლებში გაცემული რეკომენდაციების რაოდენობა

რეკომენდაციების რაოდენობა წლების მიხედვით



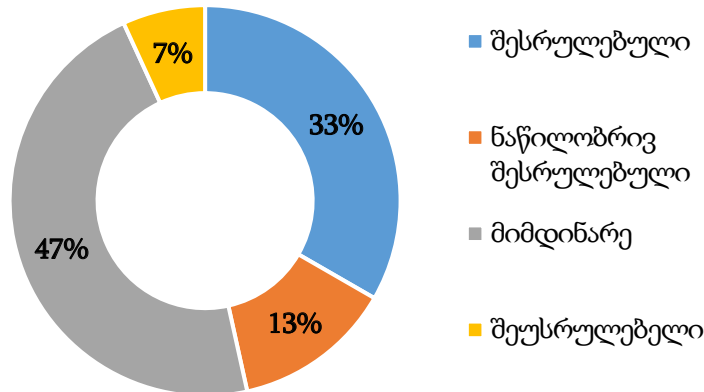
რეკომენდაციების რაოდენობა აუდიტის სახეობების მიხედვით



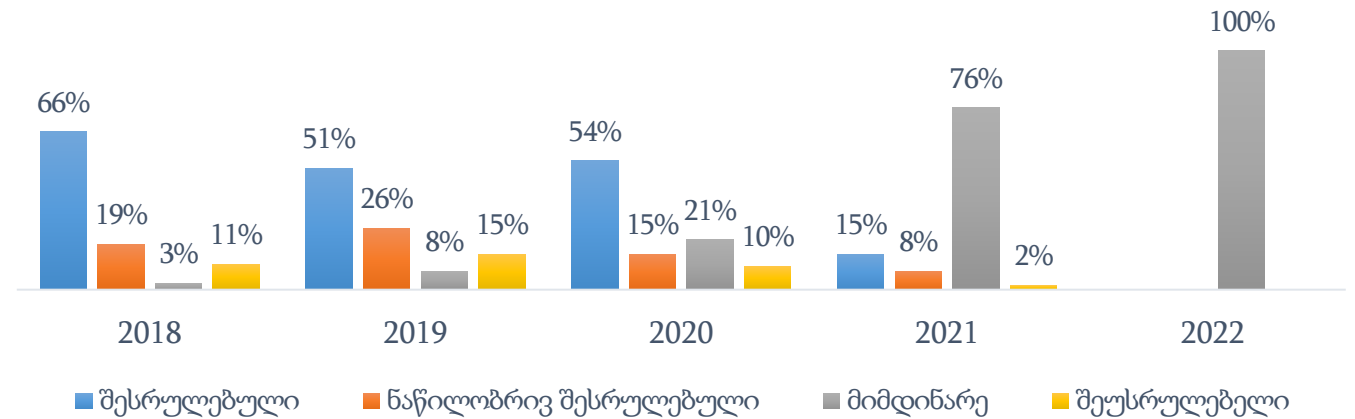
ჩაკონკრეტებული უსრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ 2018-2022 წლებში გაცემული რეკომენდაციებიდან სრულად შესრულებულია 33%*, ნაწილობრივ შესრულებულია - 13%, შეუსრულებელია - 7%
- ▶ რეკომენდაციების 47% მიმდინარეა, რაც იმას ნიშნავს, რომ ამ რეკომენდაციების შესრულებაზე სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ვადა ჯერ არ დამდგარა
- ▶ მიმდინარე სტატუსის მქონე რეკომენდაციების 73% ახალია და 2021-2022 წლებშია გაცემული

რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა - 2018-2022 წწ.



რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა წლების კრილში

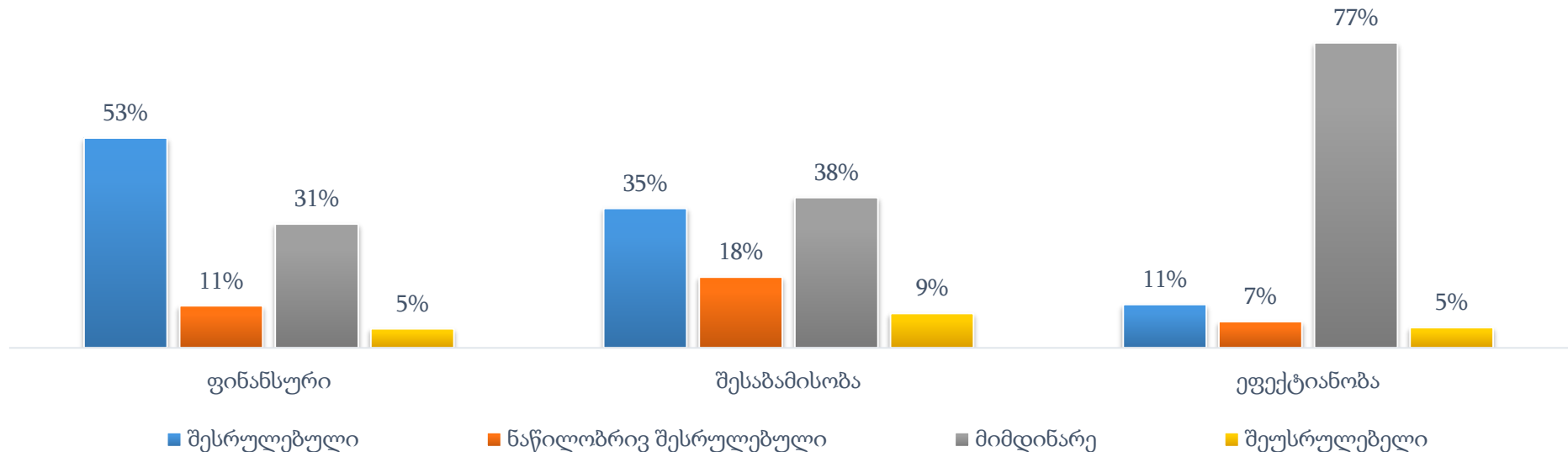


* რეკომენდაციების შესრულების სტატუსები წარმოდგენილია 2022 წლის მაისის მდგომარეობით

ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ შესრულების ყველაზე მაღალი მაჩვენებლით ხასიათდება ფინანსური აუდიტის რეკომენდაციები - 53%, ყველაზე დაბალი მაჩვენებლით კი ეფექტიანობის აუდიტის რეკომენდაციები - 11%. ეფექტიანობის აუდიტში ძირითადად გაიცემა მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციები, რომელთა შესრულება მეტ დროსა და ძალისხმევას მოითხოვს
- ▶ შეუსრულებელია 2018-2020 წლებში გაცემული რეკომენდაციების 11%, 15% და 10%. ამ რეკომენდაციების შესრულების სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული ვადა გავიდა, თუმცა შესაბამისი ღონისძიებები ჯერ არ გატარებულა

რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა აუდიტის სახეობების მიხედვით



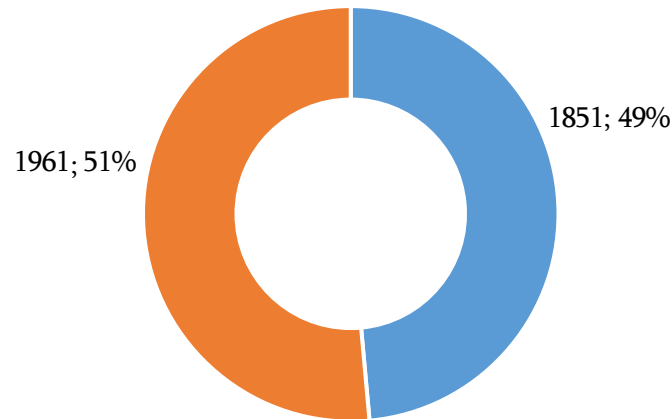
ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის მიერ გაცემული რეკომენდაციები იყოფა ორ კატეგორიად: სტანდარტული და მნიშვნელოვანი
- ▶ მნიშვნელოვანია რეკომენდაციები, რომელთაც შესაძლოა დიდი ზეგავლენა ჰქონდეს საჯარო სექტორში მიმდინარე პროცესებსა და სახელმწიფო ბიუჯეტზე. კერძოდ, ასეთი რეკომენდაციების შესრულებით შესაძლებელია:
 - დიდი მოცულობის საბიუჯეტო რესურსის დაზოგვა ან/და მათი არამიზნობრივი განკარგვის თავიდან აცილება
 - კორუფციისა და თაღლითობის რისკის შემცირება
 - სახელმწიფო ქონების მიზნობრივი/ეფექტიანი გამოყენების გაუმჯობესება
 - საკანონმდებლო ცვლილებების განხორციელება
 - სახელმწიფო პროგრამების მართვის გაუმჯობესება
 - შემოსავლების დაკარგვის თავიდან აცილება და სხვ.
- ▶ სტანდარტულია რეკომენდაცია, რომელთა შესრულებას არ აქვს მაღალი ფინანსური შედეგი და არ მოითხოვს განსაკუთრებულ ძალისხმევას შესაბამისი უწყების მხრიდან

ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

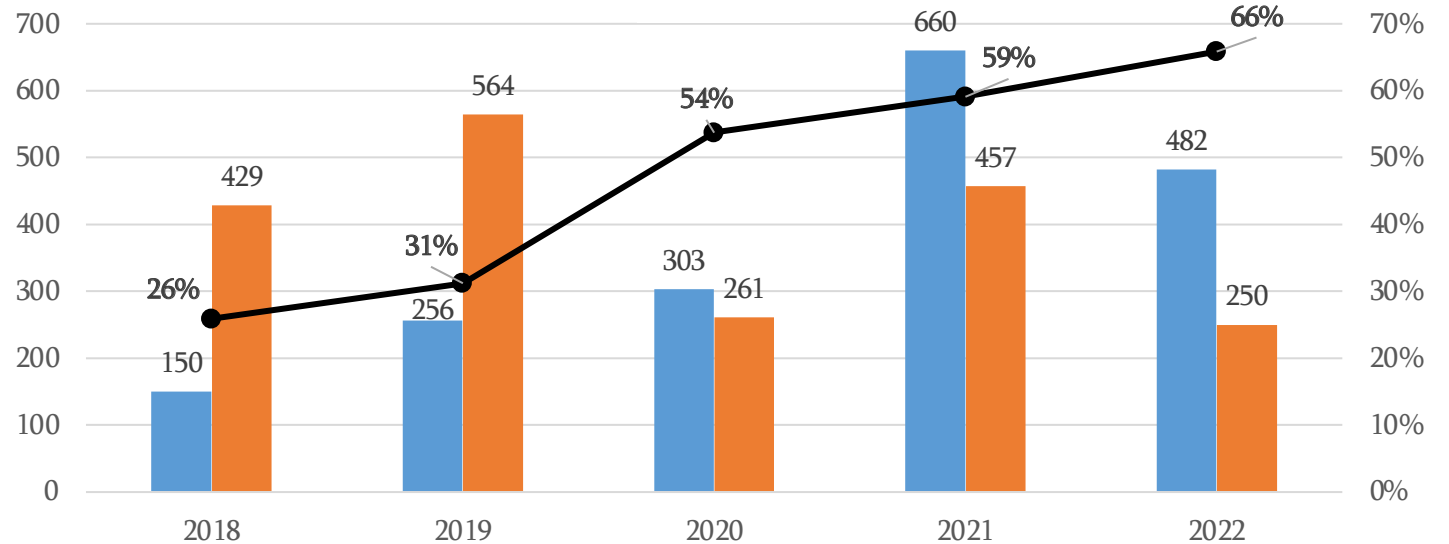
- ▶ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის მიერ 2018-2022 წლებში გაცემული რეკომენდაციების 49% მნიშვნელოვან კატეგორიას განეკუთვნება
- ▶ გაცემული მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების რაოდენობა ყოველწლიურად იზრდება. აღნიშნულს ძირითადად განაპირობებს ეფექტიანობის აუდიტების რაოდენობის ზრდა

რეკომენდაციები
პრიორიტეტულობის მიხედვით
- 2018-2022 წწ.



■ მნიშვნელოვანი ■ სტანდარტული

რეკომენდაციები პრიორიტეტულობის მიხედვით წლების კრილში

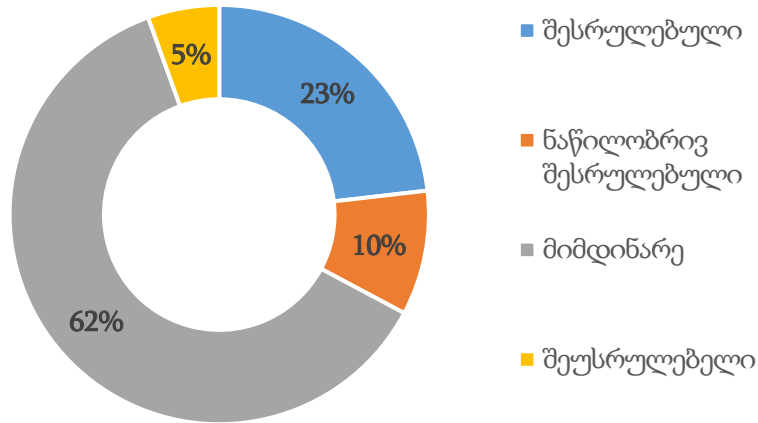


■ მნიშვნელოვანი ■ სტანდარტული ● მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების წილი

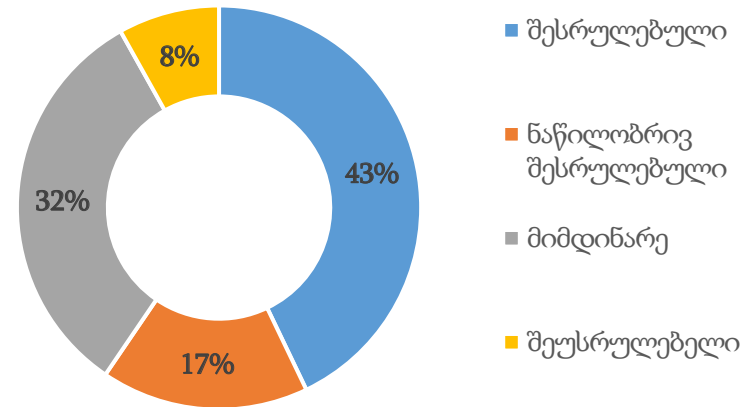
ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციების შესრულების მაჩვენებელი დაბალია და მხოლოდ 23%-ს შეადგენს, მაშინ როდესაც სტანდარტული რეკომენდაციების 43%-ია შესრულებული
- ▶ მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების შესრულება საბიუჯეტო ორგანიზაციების მხრიდან მეტ ძალისხმევას მოითხოვს, მათ შორის საკანონმდებლო ცვლილებებს, თუმცა მათი შესრულებით მოტანილი სარგებელი/ეფექტი გაცილებით მაღალია
- ▶ მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციების 62% მიმდინარეა

მნიშვნელოვანი რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა - 2018-2022 წწ.



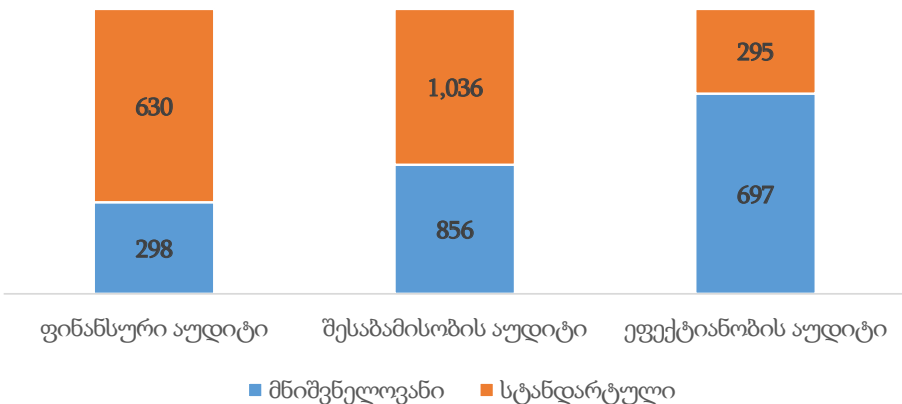
სტანდარტული რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა - 2018-2022 წწ.



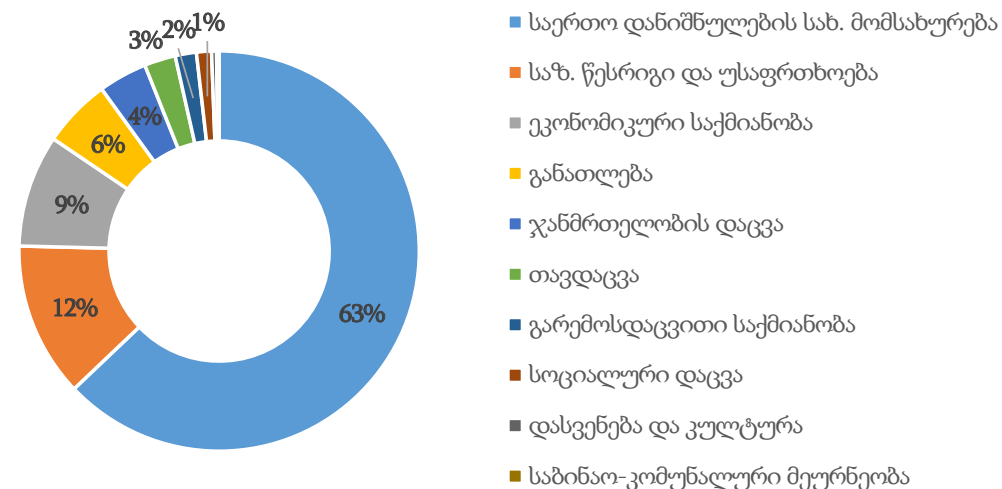
ჩაკონკრეტებული უსრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ ფინანსურ და შესაბამისობის აუდიტებში გაცემული რეკომენდაციები ძირითადად სტანდარტულია, თუმცა მათი დიდი ნაწილი მიემართება საბიუჯეტო ორგანიზაციების უმრავლესობას და შესაბამისად, სისტემურ ხასიათს ატარებს
- ▶ ეფექტიანობის აუდიტებში გაცემული რეკომენდაციების აბსოლუტური უმრავლესობა (73%) კი მნიშვნელოვანი კატეგორიის რეკომენდაციებია
- ▶ 2018-2022 წლებში ეფექტიანობის აუდიტებით დაიფარა COFOG-ის კლასიფიკაციის ყველა სახელმწიფო სექტორი

რეკომენდაციები პრიორიტეტულობის მიხედვით აუდიტის სახეობების ჭრილში - 2018-2022 წწ.



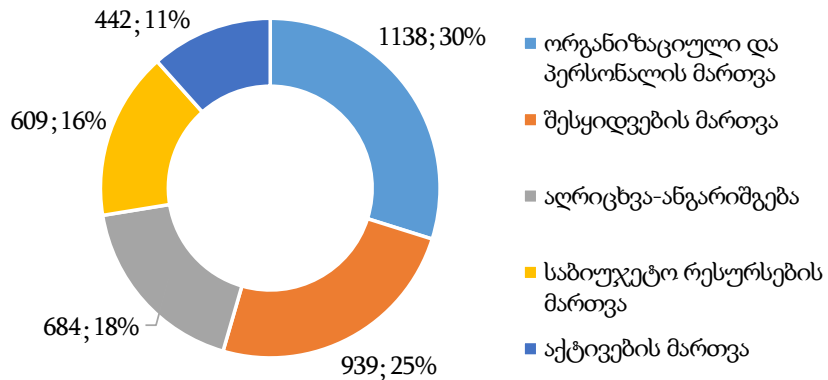
ეფექტიანობის აუდიტის რეკომენდაციები სფეროების მიხედვით - 2018-2022 წწ.



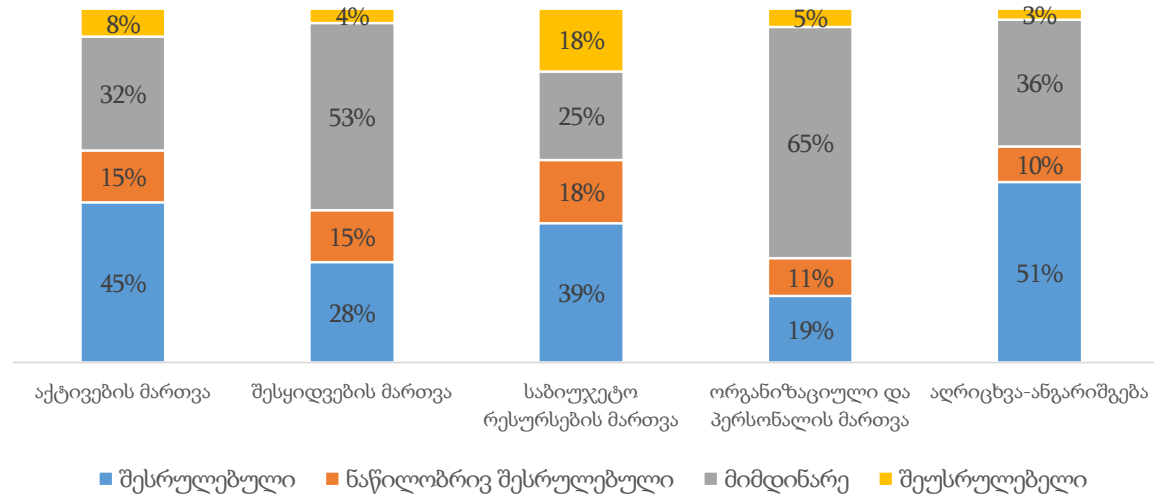
ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

- ▶ რეკომენდაციები, გამოვლენილი ნაკლოვანების შინაარსიდან გამომდინარე, შესაძლებელია დაჯგუფდეს 5 მიმართულებით: აქტივების მართვა; შესყიდვების მართვა; საბიუჯეტო რესურსების მართვა; ორგანიზაციული და პერსონალის მართვა; აღრიცხვა-ანგარიშგება
- ▶ რეკომენდაციების 45% მიემართება აღრიცხვა-ანგარიშგებისა და ორგანიზაციული და პერსონალის მართვასთან დაკავშირებულ ხარვეზებს
- ▶ შესრულების ყველაზე მაღალი მაჩვენებელი აქვს აღრიცხვა-ანგარიშგების კუთხით გაცემულ რეკომენდაციებს – 56%

რეკომენდაციები ნაკლოვანების ტიპის მიხედვით - 2018-2022 წწ.



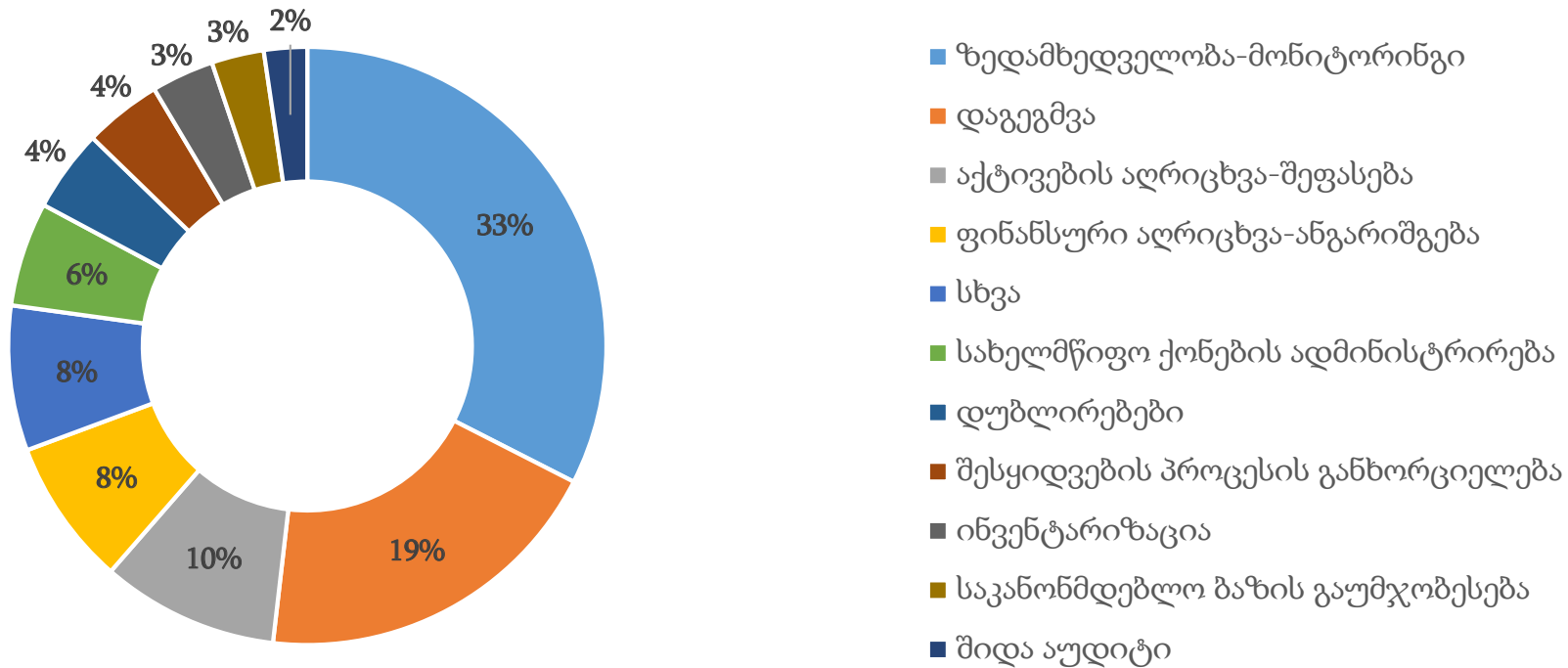
რეკომენდაციების შესრულების მდგომარეობა ნაკლოვანების ტიპის მიხედვით - 2018-2022 წწ.



ჩაკომენდაციების შესრულების მონიტორინგის შედეგები

რეკომენდაციების ანალიზის შედეგად გამოიკვეთა საკითხები, რომლებიც სისტემურ ხასიათს ატარებს და მეორდება მრავალ საბიუჯეტო ორგანიზაციაში

2018-2022 წლებში გაცემული რეკომენდაციების განაწილება სისტემური ხასიათის მიმართულებების მიხედვით



2022

www.sao.ge